Показатели и критерии эффективности деятельности
заместителя директора по учебно-воспитательной работе

<table>
<tr><th>№ п/п</th><th>Показатель</th><th>Критерий</th><th>Значение критерия</th><th>Шкала оценивания</th></tr>
<tr><td rowspan="2">П1.</td><td rowspan="2">Уровень освоения обучающими-ся школы образователь-ных стандартов по предметам учебного плана</td><td>К1. Освоение государственного образовательного стандарта по предметам учебного плана</td><td>Соотношение количества успевающих обучающихся за отчетный период к численности обучающихся

Соотношение количества успевающих на «4» и «5» обучающихся за отчетный период к численности обучающихся</td><td>
<table>
<tr><th>Значение критерия</th><th>Колич. баллов</th></tr>
<tr><td>1</td><td>10</td></tr>
<tr><td>0,95 – 0,99</td><td>5</td></tr>
<tr><td>0,91 – 0,94</td><td>1</td></tr>
</table>
Дополнительные баллы за качество знаний:
<table>
<tr><th>Значение критерия</th><th>Колич. баллов</th></tr>
<tr><td>0,85 - 1</td><td>8</td></tr>
<tr><td>0,75 – 0,84</td><td>6</td></tr>
<tr><td>0,65 – 0,74</td><td>4</td></tr>
<tr><td>0,51 – 0,64</td><td>2</td></tr>
</table>
Максимально по критерию - 18 баллов.</td></tr>
<tr><td>К2. Освоение обучающимися образовательных стандартов:
К2.1. - единый государственный экзамен (обязательные экзамены и экзамены по выбору, %выбравших экзамен не менее 80);</td><td>Средний балл по общему количеству обучающихся</td><td>
<table>
<tr><th>Значение критерия</th><th>Колич. баллов</th></tr>
<tr><td>80 – 100</td><td>20</td></tr>
<tr><td>70 – 79</td><td>15</td></tr>
<tr><td>60 – 69</td><td>8</td></tr>
<tr><td>51 – 59</td><td>3</td></tr>
</table>
Дополнительные баллы:
- за соответствие среднему баллу за ЕГЭ по району: выше среднего - 5 баллов за каждый предмет, в сумме максимально 10 баллов;</td></tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>
К2.2. – государственная (итоговая) аттестация в 9 классах в новой форме (обязательные экзамены и экзамены по выбору, % выбравших экзамен не менее 80)

К2.3. – независимые срезовые контрольные работы, тестирование и др. (в том числе по заявкам МО учителей-предметников)
</td>
<td>
Соотношение обучающихся, получивших положительную аттестацию по предметам, к общему числу обучающихся, проходивших итоговую аттестацию

Соотношение обучающихся, получивших аттестацию на «4» и «5» по предметам, к общему числу обучающихся, проходивших итоговую аттестацию

Соотношение обучающихся, показавших положительную успеваемость по предметам, к общему числу обучающихся, участвовавших в срезовых работах

Соотношение обучающихся, показавших
</td>
<td>
- за каждого учащегося, набравшего за 3 экзамена 220 баллов, - 2 балла, в сумме максимально 10 баллов.
Примечание: баллы устанавливаются сроком на один учебный год.
Максимально по критерию: 40 баллов.
<table>
<tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr>
<tr><td>1</td><td>10</td></tr>
<tr><td>0,95 – 0,99</td><td>5</td></tr>
<tr><td>0,91 – 0,94</td><td>1</td></tr>
</table>
Дополнительные баллы за качество знаний:
<table>
<tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr>
<tr><td>0,85 - 1</td><td>8</td></tr>
<tr><td>0,75 – 0,84</td><td>6</td></tr>
<tr><td>0,65 – 0,74</td><td>4</td></tr>
<tr><td>0,51 – 0,64</td><td>2</td></tr>
</table>
Примечание: баллы устанавливаются сроком на один учебный год.
Максимально по критерию: 18 баллов.
<table>
<tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr>
<tr><td>1</td><td>10</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
</table>

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>успеваемость на «4» и «5» по предметам, к общему числу обучающихся, участвовавших в срезовых работах</td>
<td>
<table>
<tr><td>0,95 – 0,99</td><td>5</td></tr>
<tr><td>0,91 – 0,94</td><td>1</td></tr>
</table>
Дополнительные баллы за качество знаний:
<table>
<tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr>
<tr><td>0,85 - 1</td><td>8</td></tr>
<tr><td>0,75 – 0,84</td><td>6</td></tr>
<tr><td>0,65 – 0,74</td><td>4</td></tr>
<tr><td>0,51 – 0,64</td><td>2</td></tr>
</table>
Примечание: баллы устанавливаются сроком на один учебный год.
Максимально по критерию: 16 баллов.
</td>
</tr>
<tr>
<td>П2.</td>
<td>Результативность урочной и внеурочной деятельности</td>
<td>К4. Победители и призеры предметных олимпиад, творческих и интеллектуальных конкурсов и научно-практических конференций муниципального, регионального, федерального и международного уровней</td>
<td>Документальное подтверждение победы или участия в мероприятиях соответствующего уровня</td>
<td>
Очные:
<table>
<tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Международный уров.</td></tr>
<tr><td>1 – 3 место</td><td>6</td></tr>
<tr><td>участие</td><td>3</td></tr>
<tr><td colspan="2">Всероссийский уров.</td></tr>
<tr><td>1 – 3 место</td><td>6</td></tr>
<tr><td>участие</td><td>3</td></tr>
<tr><td colspan="2">Региональный уров.</td></tr>
<tr><td>1 – 3 место</td><td>4</td></tr>
<tr><td>участие</td><td>2</td></tr>
<tr><td colspan="2">Районный</td></tr>
<tr><td>1 – 3 место</td><td>2</td></tr>
<tr><td>участие</td><td>1</td></tr>
</table>
Заочные:
3 балла –
</td>
</tr>
</table>

		К5. Участие школьников в семинарах, конференциях, форумах, исторических чтениях и др. (выступления, организация выставок, мастер-классы и др.)	Документальное подтверждение участия в мероприятиях соответствующего уровня	международный и всероссийский уровень; 2 балла – районный уровень; За участие в школьном этапе: 1 балл – 20-30 человек; 2 балла – 31-50 человек; 3 балла – более 51 участника. Максимально по критерию – 20 баллов. 4 балла – всероссийский уровень; 3 балла – городской уровень; 2 балла - районный уровень. 1 балл – уровень ОУ. При неоднократном участии в мероприятиях по одной теме могут устанавливаться дополнительные баллы, по разным темам - суммируются. Максимально по критерию – 10 баллов.
П3.	Качественный уровень образовательных достижений обучающихся	**К6.** Динамика качества знаний обучающихся **К7.** Результа-тивная работа учителей с учащимися из резерва	Справки, подтверждающие рост КЗ	2 раза в год (по итогам работы за учебный год и 1 полугодие). 5 баллов – рост КЗ по сравнению с итогами за предыдущий период 5 баллов – при уменьшении количества

<table>
<tr><td></td><td></td><td>качества знаний.</td><td></td><td>учащихся с одной «3» по сравнению с предыдущим периодом.</td></tr>
<tr><td>П4.</td><td>Обеспечение доступности общего образования</td><td>К8. Сохранение контингента обучающихся 10-11 класса</td><td>Соотношение количества оставшихся обучающихся в 10 – 11 классах к количеству обучающихся 10 – 11 классов в предыдущем отчетном периоде.</td><td>5 баллов – сохранность контингента 90% и выше</td></tr>
<tr><td>П5.</td><td>Эффективность управленческой деятельности</td><td>К9. Высокий уровень подготовки педагогических работников к аттестации

К10. Высокий уровень организации курсовой системы</td><td>Соотношение количества подтвердивших заявленную категорию к количеству поданных заявлений на аттестацию

Соотношение количества учителей, прошедших курсовую подготовку к количеству всех учителей</td><td><table><tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr><tr><td>1</td><td>5</td></tr><tr><td>0,9</td><td>4</td></tr><tr><td>0,8</td><td>3</td></tr><tr><td>0,7</td><td>2</td></tr><tr><td>0,6</td><td>1</td></tr></table>
<table><tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr><tr><td>более 0,2</td><td>10</td></tr><tr><td>0,1 – 0,19</td><td>5</td></tr></table></td></tr>
<tr><td>П6.</td><td>Профессиональные достижения педагогов</td><td>К11. Подготовка победителей и призеров конкурсов педагогического мастерства</td><td>Документально подтвержденное наличие победителей и призеров конкурсов педагогического мастерства</td><td>Очные:
5 баллов – всероссийский уровень;
3 балла – городской уровень;
2 балла – районный уровень.
Заочные:
3 балла – всероссийский уровень.
2 баллов – городской уровень;
1 балла – районный уровень.
Примечания: баллы за участие и высокие показатели в конкурсах</td></tr>
</table>

				устанавливаются сроком на один учебный год. Достижения педагогов в конкурсах устанавливаются по наивысшему результату. Максимально по критерию – 10 баллов.
		К12. Подготовка и проведение семинаров, совещаний, конференций, педагогических чтений, фестивалей и других мероприятий (в том числе трансляция обобщённого педагогического опыта учителей)	Документально подтвержденное проведение перечисленных мероприятий	10 баллов – всероссийский уровень; 7 баллов – городской уровень; 5 баллов – районный уровень; 3 балла – школьный уровень; Максимально по критерию – **15** баллов
П7.	Позитивная динамика инновационной деятельности	**К13.** Методи-ческая помощь в реализации инноваций педагогов: **К13.1.** - разработка и внедрение авторских, учебных программ **К13.2.** - апробация учебников **К13.3.** - участие педагогов в экспериментально-исследовательской деятельности	Документальное подтверждение внедрения, разработки, участия	5 баллов - внедрение авторских, учебных программ; 3 балла – разработка учебных программ. 2 балла – апробация новых учебников. 5 баллов – участие в федеральном эксперименте; 4 балла - участие в региональном эксперименте. *Баллы суммируются при наличии нескольких*

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>экспериментов. Максимально по критерию – 10 баллов</td></tr>
<tr><td>П8.</td><td>Внедрение современных образовательных технологий</td><td>К14. Использование учителями ЭОР, наличие у них собственного информационного пространства (ИП)</td><td>Соотношение количества учителей, использующих ЭОР и ИП, к количеству всех учителей</td><td><table><tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr><tr><td>0,8 – 1</td><td>10</td></tr><tr><td>0,5 – 0,79</td><td>5</td></tr></table></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>К15. Вовлечение учителями учащихся в создание мультимедийных продуктов: проектов, презентаций, сайтов и др.</td><td></td><td><table><tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr><tr><td colspan="2">Международный уров.</td></tr><tr><td>1 – 3 место</td><td>6</td></tr><tr><td>участие</td><td>3</td></tr><tr><td colspan="2">Всероссийский уров.</td></tr><tr><td>1 – 3 место</td><td>6</td></tr><tr><td>участие</td><td>3</td></tr><tr><td colspan="2">Региональный уров.</td></tr><tr><td>1 – 3 место</td><td>4</td></tr><tr><td>участие</td><td>2</td></tr><tr><td colspan="2">Районный</td></tr><tr><td>1 – 3 место</td><td>2</td></tr><tr><td>участие</td><td>1</td></tr></table>Достижения одного обучающегося (коллектива) в мероприятиях одного направления устанавливаются по наивысшему результату, разные достижения суммируются. Максимально по критерию – 15 баллов.</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>К16. Дистанционное консультирование учителями</td><td>Соотношение количества учителей, организовавших</td><td><table><tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr><tr><td>0,8 – 1</td><td>10</td></tr><tr><td>0,5 – 0,79</td><td>5</td></tr></table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><td></td><td></td><td>учащихся</td><td>ДО, к количеству всех учителей</td><td></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>К17. Исполь-зование предметного портфолио как оценки личностного роста учащегося учителями-предметниками.</td><td>Соотношение количества учителей, использующих технологию предметного портфолио учащихся, к количеству всех учителей</td><td><table><tr><td>Значение критерия</td><td>Колич. баллов</td></tr><tr><td>0,8 – 1</td><td>10</td></tr><tr><td>0,5 – 0,79</td><td>5</td></tr></table></td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>К18. Качественное ведение электронного журнала учителями</td><td>Наличие справки о ведении электронного журнала</td><td>10 баллов - при отсутствии замечаний у 90-100% учителей</td></tr>
<tr><td>П9.</td><td>Признание высоких профессиональных достижений заместителя руководителя</td><td>К19. Участие в семинарах, конференциях, форумах, педагогических чтениях, педагогических советах, (выступления, организация выставок и др.)</td><td>Документально подтвержденное участие в перечисленных мероприятиях</td><td>Очные:
4 балла – всероссийский уровень;
3 балла – городской уровень;
2 балла - районный уровень.
1балл – школьный уровень
Заочные:
1 балл – всероссийский уровень
При неоднократном участии в мероприятиях по одной теме могут устанавливаться дополнительные баллы,
по разным темам – суммируются.
Максимально по критерию – 10 баллов</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>К20. Наличие собственных публикаций (в том числе трансляция педагогического</td><td>Документально подтвержденные данные о публикациях</td><td>Печатные работы:
10 баллов – всероссийский уровень;
4 балла – городской</td></tr>
</table>

		опыта)		уровень; 3 балла – районный уровень. Размещение в сети:: 1 балл – на сайте школы; 2 балла – на остальных серверах; 3 балла – при наличии оригинала сертификата *Примечание: баллы за публикации устанавливаются за каждую публикацию и суммируются (срок - один учебный год)* Максимально по критерию – 15 баллов
		К21. Наполнение информацией по своему направлению работы школьного сайта		10 баллов – организована работа по наполнению школьного сайта
		К22. Отсутствие обоснованных жалоб в адрес заместителя директора со стороны родителей		5 баллов при отсутствии обоснованных жалоб

Расчет результата качества эффективности деятельности осуществляется по формуле:

$$R = \frac{\tilde{o}}{320} \cdot 100\,\%$$

где *x* - количество баллов, соответствующее сумме баллов по критериям К1 – К22.